



2020 年經營方針「HTG」

Human · Technology · Governance

人性為本 · 科技導向 · 公司治理

2020 年頒布經營方針「HTG」，英文縮寫取自公司經營當前須優先處理之課題。「Human」公司應優先考量人才投資、員工待遇改善及工作方式改革，並推動各項公司政策以實現更有人情味的職場。「Technology」，公司需儘速活用 IT 技術，進行管理相關的技術變革，追求科技同時考量人性。「Governance」，身為市場領導企業，於企業治理、法令遵守層面被要求的水準日益提升，今後各部門也應確實應對。

3 個英文字母縮寫是能簡短表達多種含義地便利工具。例如在日本企業中普遍

落實之全球化經營理念「ESG」(環境·Environment · 社會·Social · 公司治理·Governance)也請各位一併了解當中意涵。2020 年為東京都物業管理機構跨

越 25 週年，期望能與各位一起度過充實的新年度。

出刊日期：109年1月31日
電 話：02-2393-3766
傳 真：02-2393-3778
客 服 專 線：0800-231-9655
地 址：台北市忠孝東路一段55號3樓
網 站：www.tokyonet.com.tw

108 年度優良公寓大廈得獎名單揭曉！ 東京都自 96 年累計共 214 個社區獲獎！

為鼓勵社區提升居住品質，營造和樂、宜居的優質社區，各縣市政府每年舉辦「優良公寓大廈評選活動」，設立各式住宅主題獎項，鼓勵住戶踊躍參與社區事務，積極投入社區管理維護工作。優良公寓大廈評選具官方與專家認證，顯示社區住宅環境、維護管理深受肯定，而管理比較嚴謹，相對不容易出現惡鄰居。此外，對社區房價也有增值效益，比同路段社區房價約可高 1 成左右。東京都自 96 年起至今已累計共 214 個社區獲獎，在社區管理維護持續耕耘，領先業界。



評鑑委員與台北「東方晶典」社區代表合照



評鑑委員與台南「世界帝心」社區代表合照

108 年度優良公寓大廈評選獲獎社區			
縣市	事業部	社區名稱	獎項
台北市	事業五部	東方晶典	中型住宅社區組(81戶以上至150戶) 環境整潔優化特色獎
新北市	林口辦公室	遠雄 U 未來	94 年以後領得使用執照之大型社區經營管理特色獎
桃園市	桃園事業部	英倫皇家	風韻再造組第二名
台南北市	台南事業部	世界帝心	最佳節能減碳獎
高雄市	高雄事業部	百達儂敦	雄青組特優獎
		美術君臨	雄青組組優等獎
		河隈之心	雄勇組特優獎



評鑑委員與桃園「英倫皇家」社區代表「遠雄 U 未來」忻主委、吳委員與劉

財總幹事接受新北市副市長授獎

合照

臺北市四 年蟬聯第一 東京都四年蟬聯第一

經營企劃部 周芯羽

台北市政府環境保護局為提升資源回收成效，特舉辦 108 年度台北市物業社區資源回收評比。由於台北市多數社區、大廈皆委託物業管理公司管理住戶安全及維護環境清潔，為加強民眾資源回收工作，推動基層資源回收計畫，實施物業管理公司資源回收評比，今年評選出 12 個表現優異的里與 4 家物業管理公司，東京都公司四年来蝉联第一，於 12 月 2 日頒獎典禮進行表揚。今年代表評選案場為事業四部「信義 18」，社區獲頒內政部綠建築標準，保有約 800 坪自然坡地的綠色地景及植栽生態，並配置雨水回收自動灑水灌溉系統中庭綠地等節能設備，東京都自 105 年 4 月起輔導資源回收運作良好，展現成效。

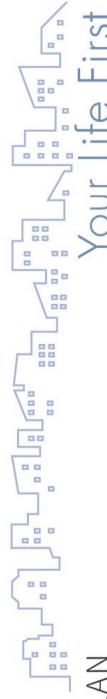


經營企劃部 周芯羽

東京都總公司新裝潢 事業二部、機電部、璞漢 搬遷至總公司辦公室

東京都總公司設址於台北市中正區筍山大樓，原已租用 3 樓、4 樓辦公室，因應經營管理需求，12 月起再租用 5 樓辦公室，事業二部、機電部、璞漢公司於 109 年 1 月遷移至總公司，並配合部門辦公空間調整，進行 3 樓及 5 樓裝潢，打造現代簡約風格的辦公空間，為同仁提供煥然一新的工作環境。





東京都碩士論文獎助金發表會

總經理部 周芯羽

東京都物業管理機構論文獎助活動11月13日於台北大學舉行，獎助活動今年已邁入第15年，本年度共錄取9篇碩士論文，截至目前共獎助155位學子。

論文發表會由陳明吉教授與彭建文教授主持與評論，頒獎典禮後續為物業設施管理產業座談會，由東京都物業管理機構林錦勳總經理擔任引言，講述論文獎助的緣起，介紹進入業界所需之職能與物管職能養成與培育之重要性。

物業設施管理產業發展座談會由銀泰公寓大賣管理維護公司陳木村總經理、台灣東急警物管機構梁心楨總經理、良福公寓大賣管理/保全公司郭永宗執行副董事長、東昇國際管理顧問(股)公司魏唯蘭協理進行與談，分享產業經驗。陳木村總經理著重物業設施、設備相關產業之應用，提出長期維護修繕計畫導入，並就電梯汰換案例解說相關程序、條例與費用，另就停車場經營管理說明物業設施使用及自働化發展趨勢。梁心楨總經理針對安全設備與保全工作兩者相輔相成的功效作探討，安全設備的規劃、維護管理、管制操作已成為保全員工重要的專業職能機制，更指出因應安全管理趨勢，社區保全人力配備將逐步由安全科技系統所替代。郭永宗執行副董事長以良福物管

ISO9001:2015品質管理及14001:2015環境管理系統 東京都持續每年續評認證作業驗證通過

經營企劃部 周文圭副理

今年ISO9001:2015品質管理及14001:2015環境管理系統續評認證作業已於11月26日完成，驗證當日總經理林錦勳及管理代表顏核員二位老師書面審查及現場實際查核驗證，於總結會議時告知，現場未發現不 符合項目，驗證小組核定，此次「驗證通過」證書持續有效。「豐禾社區」位於基隆市暖暖區，基地面積約1788坪、總戶數296戶，公設規劃齊全（交誼廳、圖書室、KTV、電影院、游泳池、SPA及健身房等多項設施），中庭花園及休閒步道更是綠意盎然，另在一樓大廳設置「AED」自動體外心臟去顫器及「掌櫃」智能櫃，也增加「社區電話訊號」讓停車場對外聯繫無礙，目的在提供住戶更安全舒適的居家環境，也是物業公司經營責任與價值。

林總經理於總結會議表示「現場主管」工作日誌，除可自我保護，當有「異常事件」可做為釐清責任的佐證紀錄，法務室已利用各式種教育訓練宣導要求，感謝稽核員的肯定，另建議更強化部分，目前已在規劃填寫重點及方式；而愛社區（工程修繕）APP等創新加值服務之Checklist製作，以利同仁了解推動，也提昇服務領域及與同業差異性乙事。公司自95年開始推行生活服務，至今已逾14年從未間斷，且已深植同仁心中，未來仍會持續推動，提供住戶更便利的生活。公司自88年導入ISO品質管理制度已屆20年齡，並且每年持續不

108年度第二次風險管理委員會彙報

稽核處 陳守慧副理

「風險管理委員會」103年度設立其目的為落實推動風險管理制度，並區別恩惠性之獎金或為經常性工資；另，如法院認勞工有勝訴之建 立危機機制，培養同仁重視及提升風險管理及危機處理效能，將風險防範於未然或降低風險所帶來的損害，達成企業永續經營之目標。

「風險管理委員會」例會每年度舉辦二次，並於108年12月16日就本公司歷年積存之問題，如無法根除之侵佔事件、缺員沉疴、無以提高服務費、欠缺養成書證習等，完成本年度第二次例會。

鄭副總再次宣導將於109年1月1日施行「勞動事件法」，重申公司既定政策(一)逐項檢視工作規則並予以報備(二)「現場主管工作日誌」新規章，現場同仁之欄位，以利事蹟存記及評核人員之適任性(三)新資項 有衝勁及活力。

東京都碩士論文獎助金發表會

公司之沿革與經營項目，概述物業管理產業之發展與運作模式。魏雅蘭協理從產業界及實務觀點，探討物業前期規劃／社區生活服務的研究課題，東京都論文獎助分類中，便有四項前期規劃／社區生活服務的相關議題，物業前期規劃意指建築物設計階段起便協助規劃物業管理模式，歷年共有7篇相關論文獲獎；因應社會高齡化、少子化，以及對寵物服務、智慧生活服務的需求，而衍伸出生活服務商機，提供物業代辦、諮詢行業、事務管理、物業生活服務（社區網路、照顧服務、保母、宅配物流）、生活產品（食衣住行育樂）等服務項目，歷年與生活服務相關論文共9篇獲獎。



斷辦理續評及定期換證，目前多數同業僅是一次性的認證，業務人員在公司簡介時可作為與同業差異化的訴求；本次代表驗證之事業五部及「豐禾社區」，經營及受評案場的服務水準雖受區域特性的限制，但因事前充份準備，查核事項均符合「說、寫、做」一致的基準，尤其現場主管的表現值得嘉勉，明年度為ISO換證，將由事業四部暨經營

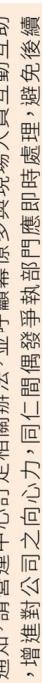
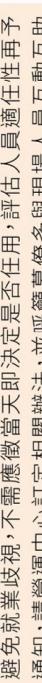
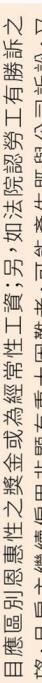
稽核處 陳守慧副理

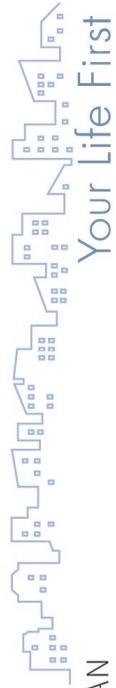
「風險管理委員會」例會每年度舉辦二次，並於108年12月16日就本公司歷年積存之問題，如無法根除之侵佔事件、缺員沉疴、無以提高服務費、欠缺養成書證習等，完成本年度第二次例會。

ISO管理系統審查會



▲法國貝爾國際驗證公司主任核員至事業五部審查





年度第四季勞資會議

人力資源部

重慶園科長

東京都物業管理機構第四季勞資會議已依法辦理完畢，總公司12月27日召開東京都保全、東京都公寓、東京都環保及眾鼎工程勞資會議，12月3日在台中、12月4日在桃園及新竹、12月6日在台南及高雄，以上各分公司勞資會議也已完成。會中報告109年度員工聯誼活動辦理作業，並再次宣導即將啟動現場人員APP線上打卡及年度排班表作業，讓各位同仁能更加清楚瞭解。同日召開聯合勞工安全衛生管理會議，宣導為保障勞工安全與健康之目的所做的各項管理事項。



日本ハウズイング株式会社 経営企画部経理財務グループ業務査檢

財務部

龍慧慈副理

日本總社經營企畫部經理財務グループ高山佳久課長與國定裕太先生偕同日本安永會計師事務所金子秀嗣與渡邊克己會計師，於108年12月19及20日至本公司進行業務查檢作業，林總經理邀請台灣安永會計師事務所共同參與。

查檢重點，除了解台灣目前經營環境、勞動條件及明(109)年度預算目標執行(含新開發業務推展)等現況，另對明(109)年度實施之國際財務報導準則(IFRS)，台灣與日本會計制度差異交換意見及溝通，經由安永會計師事務所徐榮皇會計師、橋本純也及堀井政東協理、劉湘怡經理等說明，已令總社充分了解，而「東京都」屬海外子公司，且非屬上市上櫃公司，除遵循台灣會計制度及準則作業，仍保留部分彈性作業空間。

經理財務グループ在總結會議宣布「評定公司營運系統」為有效運作，另高山課長告知，經日本安永會計師「評定無缺失」實屬難得，肯定東京都「財務部」整體作業表現持續保持。



東京都企業人力資源提升計畫 聯訓辦理81班

累積4493人次參與

訓練處

陳惠彬科長

東京都物業管理機構自94年起參與勞動部勞動力發展署辦理「企業人力資源提升計畫」迄今已逾10多年，每年虧失及改善作業，並訂定109度教育訓練實施計畫，希藉由聯訓課程符合規範獲計畫補助，108年度亦順利申請通過，自108/3/6啟動，啟發與培養同仁共同價值理念，提升服務品質，保持企業競爭優勢聯訓機制，期間辦理81班，共計918小時，累積4493人次參與，於提升市場佔有率，達到企業升級及永續經營。

中高階主管教育訓練

經營企劃部

周芯羽

基礎班

財務部 林芷卉

11/26至11/28開辦北區第4梯次基礎班，3天的內容提供扎实豐富的課程，讓同仁對於帳務系統、消防、機電、清潔、法務、ISO、安全管理，以及如何召開區權會與管委會等物業管理涉及面有所了解，課堂脫稿上談兵，讓學員同步進行系統操作、提供大量法務與社區管理案例，並參訪現場實地設備做說明，可感受到公司期望學員能真正理解與應用的用意。三天的密集課程，即使很難牢牢记在腦中，卻奠定了重要的基礎，現場主管可更靈活、專業的處理社區議題，幕僚人員對於過去一知半解的現場事務也終於豁然開朗；往後對於物業管理，也有基礎去吸收更為高深的知識，提供更加專業的服務。

進階班

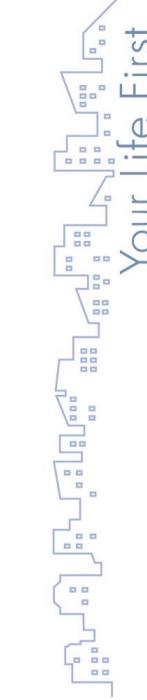
財務部 林芷卉

10/21至11/1開辦北區第2梯次進階班，劉副理的「修繕計畫及預算編列課程」令人驚艷，一直以來以為「修繕計畫」是在設備故障時提出即可，沒想到最佳時機應是在社區成立便開始規劃，才能因應短中長期的計畫籌措資金，一份修繕計畫，蘊藏著層層相扣的環節，與社區緊密的結合，關係所有的住戶，訂定修繕計畫時必須通盤考量，讓社區達到長治久安的目的。「建築物設施設備使用管理相關法規」由新北政府蘇科長授課，風趣幽默的言詞、結合時事的案例，令人感到與自己息息相關，印象深刻。而蕭心理師的「學會溝通的S.O.P.」，如醍醐灌頂般得到啟發，課堂所教授的對話策略、衝突類型，再對照自己不管是工作上、家庭上，都能感同身受。雖然只有10堂課，但課堂上的回饋出乎預料，使人跳脫舊有思考框架，結合時事，貼近生活，獲益良多。

▲ 林總經理(右)與彭建文教授(左)開訓

企業標語

現場第一・顧客第一・行動第一



京陽物業協辦林口世大運選手村社會住宅尾牙餐會

經營企劃部 周芯羽

12月18日京陽物業協辦林口世大運選手村社會住宅尾牙餐會，活動開場由住都中心花敬群董事長致詞，京陽物業林錫勳董事長與陳光策副總上台致詞，王彥偉監導因案場管理維護良好上台接受表揚。2019年倒數落幕，東京都自2018年9月參與林口社宅C、D區維護管理，2020年也將持續與住都中心攜手維護林口社宅家園。



東京都109年度全臺尾牙活動

東京都總公司與分公司分別舉辦尾牙餐敘，慰勉整年度的辛勞與鼓勵同仁們再接再厲。總公司在管理部的籌畫之下，擇於1/15晚間假星靚點花園飯店辦理。參加人員包含總公司、北部事業部、機電部、環保部、工程部、協力廠商、各處室業務往來貴賓及長年大力支持東京都物業社區委員等，一同參與饗宴。

小佐野社長、奧田董事長與吉田董事也特別來台出席，奧田董事長與吉田董事更精心準備中文致詞，感謝各位同仁在艱困的大環境下持續努力，更期望同仁突破困難，順利達成新年度經營目標。致詞後接續尾牙的重頭戲摸彩活動，由理級以上同仁擔任抽獎者，即使無法人人有大獎，難得於農曆歲末齊聚一堂，大家眉開眼笑、酒酣耳熱，隨著抽重大獎的掌聲與歡呼聲劃下活動句點。



東京都推出限量25週年紀念酒

經營企劃部 周芯羽

東京都物業管理機構創立自1994年9月，2019年欣逢25週年，訂製金門高粱紀念酒500瓶饋贈股東、資深同仁與嘉賓，選定帆船型瓷瓶，題字「領航」象徵東京都作為物業管理之領航先驅者，特邀書法家羅啓三先生揮毫翰墨以茲紀念。



金 重 迎 春

108年度績優人員	
部門	服務單位
一部	德運京鼎
二部	青田吉田
三部	本部
三部	黃裕盛
三部	莊志仁
四部	帝品苑
四部	冠德新世界
五部	本部
六部	本部
六部	國美之星B館
北淡	天月六寶
機電	京站大樓
環保	吳承達
桃園	劉撤飯店(板橋)
桃園	大溪山莊
新竹	許麗華
林口	葉嘉惠
林口	李明勝
機電	江玉輝
環保	吳承達
台中	葉泰山
台中	龍邦國賓
台中	時上社區
高雄	鄭臺灣
高雄	華天順
南	楊健群
南	張展偉

京陽公司首年辦理尾牙，特邀前任董事長黃森義先生(圖右一)

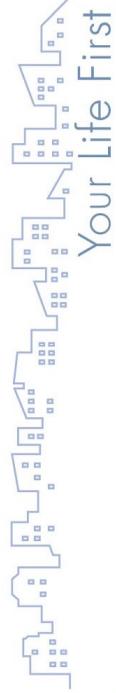
2020年經營方針

令和2年 指針

Human · Technology · Governance

人性為本 · 科技導向 · 公司治理

經營企劃部 周芯羽



年 度 赴 日 參 訪



資訊部 張朝順
機電部 魏光宏



全體參訪人員與東京都現任董事長奧田実（前排左2）、東京都前任董事長吉田裕幸（前排右2）於NIHON HOUSING 應公司合照

案場研修一：大規模修繕工事【マソツヨン牛込】

マソツヨン牛込是一棟超過50年、4層樓無地下室建築物，目前進行的項目是外牆整修以及頂樓防水工程，該整修為社區第三次修繕，據悉該建築物每15年左右會有一次修繕，本次修繕金額約5-6千萬日幣。

案場研修二：大規模修繕工事【フローラハイツ神楽坂】

フローラハイツ神樂坂是一棟30年、23戶、4層樓無地下室建築物，陽台連通(很像國小教室的走廊)，目前進行的項目是外牆修繕及陽台與頂樓防水工程，本次修繕約3千萬日幣。



防災應變中心：左半邊為電話中心，右半邊為訊號服務；第一排為一般服務、第二排為進階服務，特殊情況由第三排專員服務

案場研修三：【サンクタス本郷】

サンクタス本郷是一棟約18年、40多戶、13層樓的案場，管理員是一位78歲老先生，在公司任職15年，現任案場服務7年，溝通後了解到他每日工時8小時，約3小時進行社區文書作業，5小時清潔社區大樓，常狀況。雖然為一處完善的職能訓練中心，配合定期舉辦的講習課程，大廳、佛龕、每戶家門口、小陽台、走道以及樓梯間消防箱皆能保持乾燥與整潔，更勝的是資源回收室玲瓏滿目的回收品皆清楚分類、十分乾淨，還要三不五時協助住戶修繕。



マソツヨン牛込頂樓防水工程說明

防災應變中心

總社在日本設有2座(東京及大阪)24小時應變中心，此次參觀規模較大的東京應變中心。應變中心的服務分為電話通報與訊號通報兩種服務，電話通報服務如同客服中心，隨時接受客戶來電通報故障、申訴等，當然其中也包含協力廠商來電的服務需求，由客服人員於系統中建檔並處理使用者反映的問題，如有必要則派工處理，並連繫當地服務人員、巡邏單位或廠商前往支援。訊號通報則是在案場安裝訊號監控的感應設備；住家端主要為緊急按鈕與瓦斯偵測器；社區端主要為防火警報附加水位感知器及加壓馬達感知器，應是由總公司採用特定協力廠商的火災警報系統，或轉介設備將社區既有的火災警報及特殊需求(如水位高低感知)轉發訊號到防災應變中心，再由防災應變中心通知服務人員或聯繫廠商派工，該中心長表示電話接通率要達90%以上才表示合格。

日本ハウスイシグ株式会社

研修センター

研修中心

LAVIE UFB 微氣泡分子水生成器介紹(Ligaric公司)
微氣泡分子水生成器這項產品可以生成1μm的微氣泡水分子是一種肉眼無法辨識的極小氣泡，持色為氣泡能在液體中穩定存在，在目前實際運用在道路清潔及浴廁清潔頗有成效，運用LAVIE UFB 產出的微細小分子水，可以在靜置三個月時間仍能測量到微細氣泡的存在。目前實際運用在道路清潔及浴廁清潔劑的使用下達到比使用清潔劑更乾淨的清潔程度，降低清潔劑對於環境的污染，可運用於清洗蔬果食材及居家環境，是一個永續環保概念的產品。當然其功能不僅僅是運用在清潔，由於其細小分子化水的因素可以帶來更多的氧，可使養殖魚業或水耕農產品收成更豐碩。



日本ハウスイシグ株式会社
研修センター



